



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

**Accounting Prepschool
Summer 2025**

Modulo di Analisi dei costi

**Conto economico a costo del
venduto e conto economico a
margine di contribuzione**

Laura Bini - 30 giugno 2025





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DISEI

DIPARTIMENTO DI
SCIENZE PER L'ECONOMIA
E L'IMPRESA

Laura Bini

Professore associato

Via delle Pandette, 9

50127 – Firenze

Building D6 room 3.44

l.bini@unifi.it - +39 055 2759689

MASSIMILIANO BIANCHINI
esperto



PRESSPOINTMILANO

Agenda

9.00-9.45: Introduzione, costi di produzione

9.45-10.00: Pausa

10:00-11:00: Conto economico a margine di
contribuzione

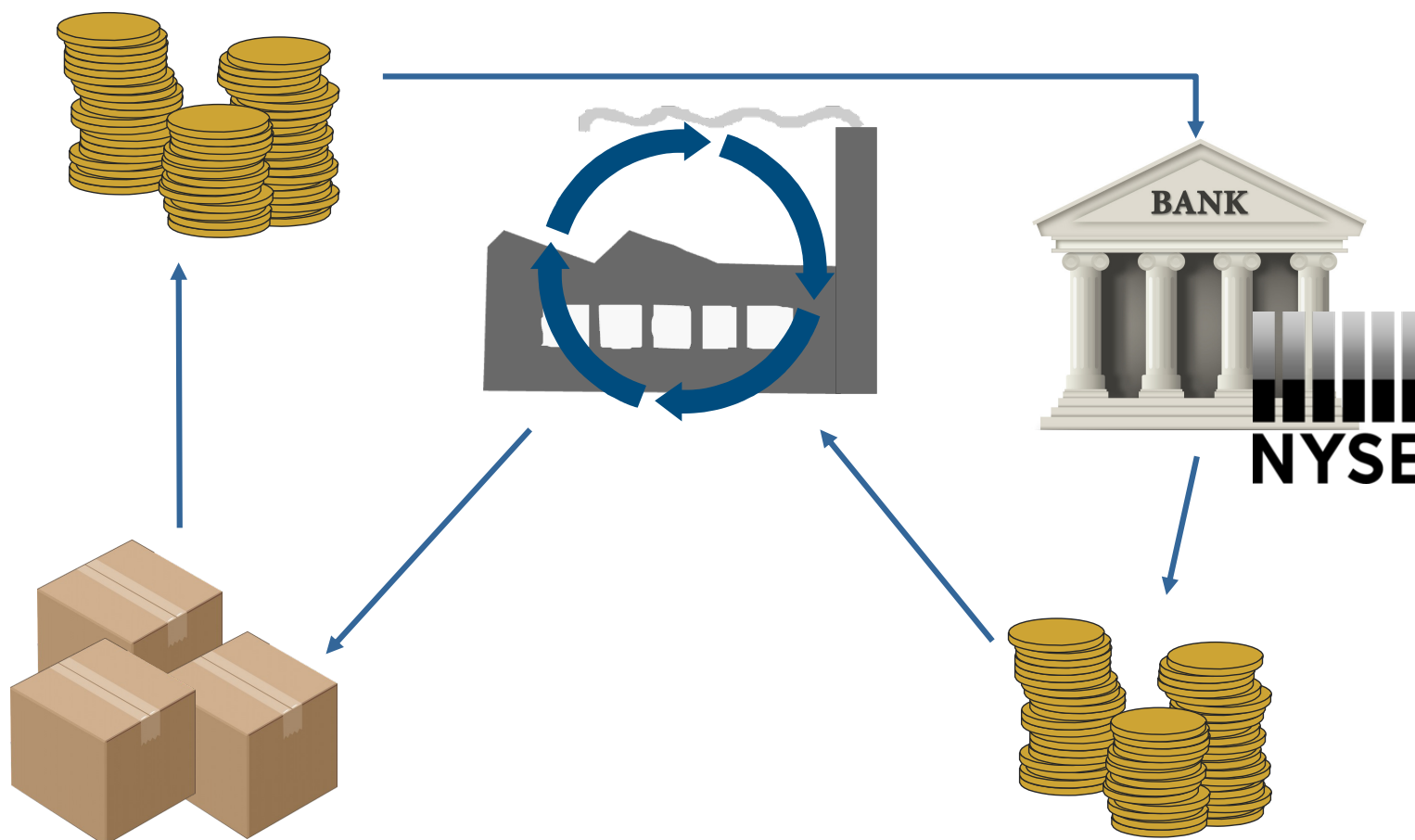
11:00-11.15: Pausa

11:15-12:15: Esercizio a gruppi

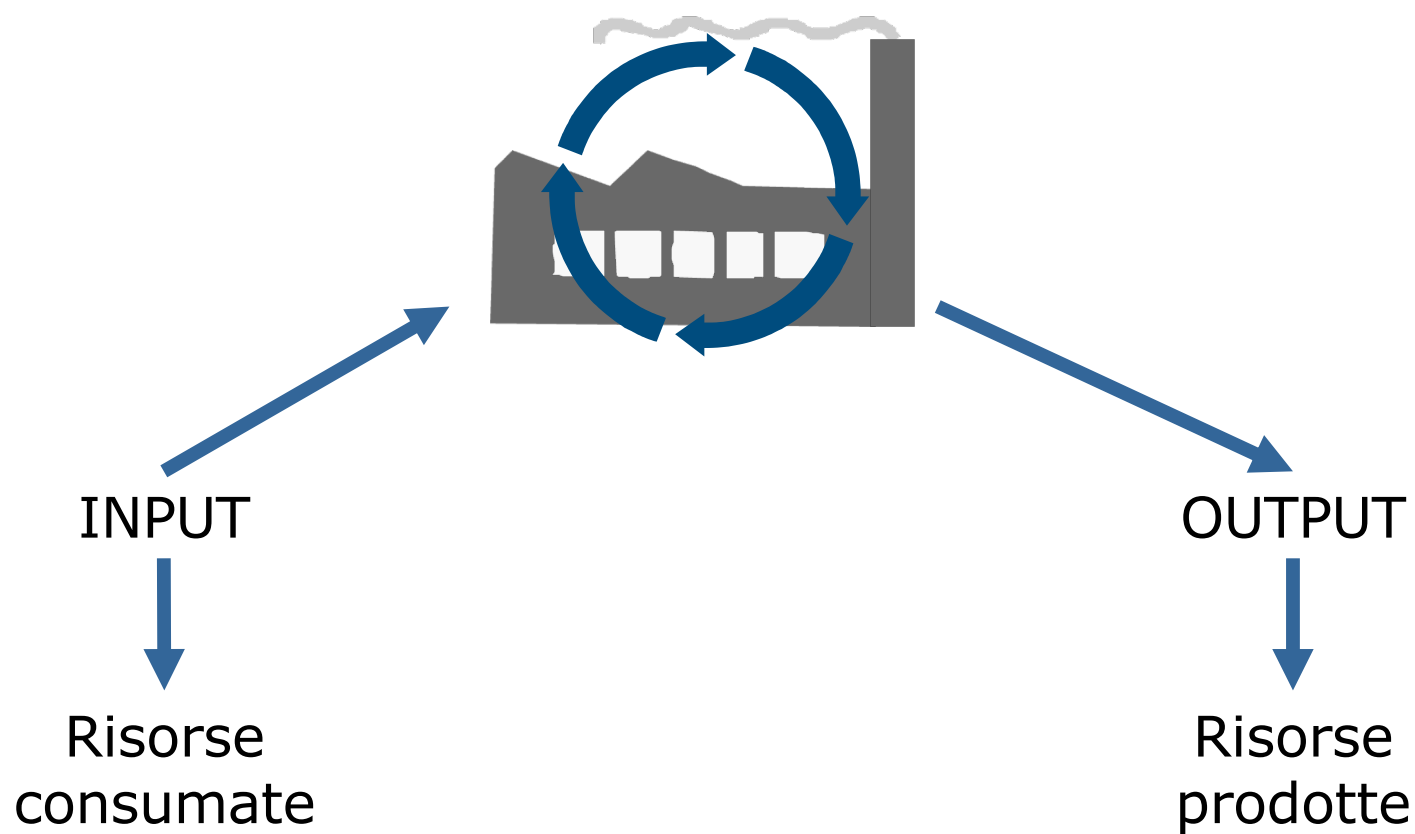
12:15-12:30: Pausa

12:30-13:00: Correzione dell'esercizio

Il funzionamento dell'impresa



Il funzionamento dell'impresa



Il vincolo sulle risorse...

scarsità

Principio di efficienza



Ottimizzazione delle
risorse



L'ECONOMICITA'

Valore risorse create (output)...

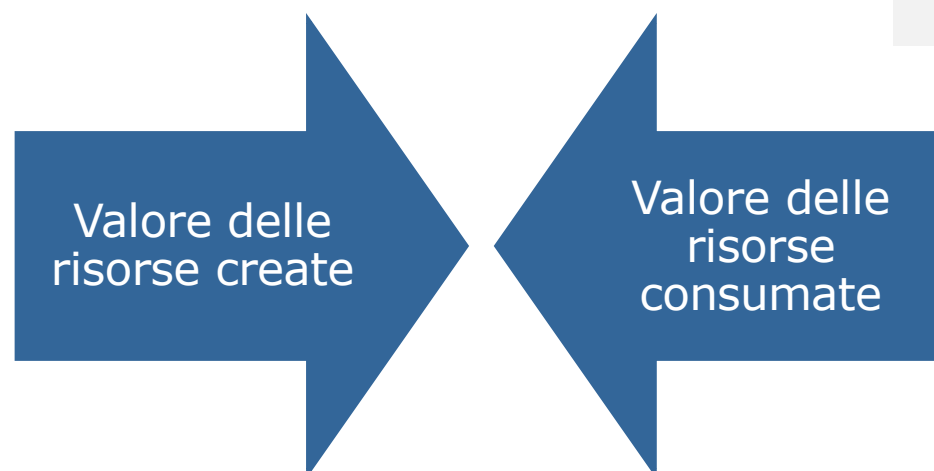


...superiore a...



**...valore delle risorse consumate
(input)**

Un confronto chiave



RICAVI

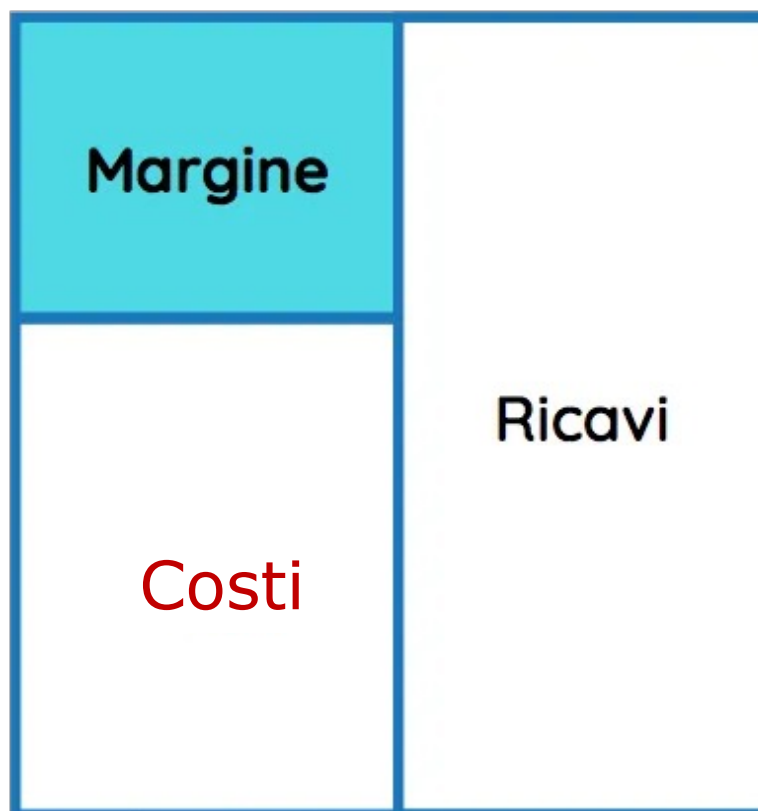


COSTI



PROFITTO

Alla base del profitto



ANALISI DEI COSTI

LOSS

PROFIT



Il ruolo dell'analista



Obiettivi del modulo

Familiarizzare/rinfrescare le principali classificazioni dei costi

Analizzare i principali strumenti di analisi costruiti a partire da tali classificazioni

Applicare tali strumenti di analisi a problematiche concrete



Question Of The Day

Come si analizzano i costi?

Come cambiano i costi con la produzione?

Tipologia di costi



Costi operativi

The diagram consists of two large, blue, stylized arrows pointing in opposite directions. The left arrow points left and contains the text "Costi operativi". The right arrow points right and contains the text "Costi finanziari". Above the left arrow is a light gray rectangular box containing the title "Tipologia di costi". At the bottom of the slide is a solid blue horizontal bar.

Costi finanziari

Tipologia di costi

A large blue arrow pointing to the left, containing the text "Costi operativi".

Costi operativi

Costi sostenuti per lo
svolgimento delle attività
ordinarie di gestione

Tipologia di costi

Costi sostenuti per
ottenere e gestire le
risorse finanziarie
necessarie all'attività

A large blue arrow pointing to the right, containing the text "Costi finanziari".

**Costi
finanziari**

Tipologia di costi



Costi operativi

The diagram consists of two large, blue, stylized arrows pointing in opposite directions. The left arrow points left and contains the text "Costi operativi". The right arrow points right and contains the text "Costi finanziari". Above the left arrow is a light gray rectangular box containing the title "Tipologia di costi". At the bottom of the slide is a solid blue horizontal bar.

Costi finanziari

Tipologia di costi



Costi operativi

The diagram consists of two large blue arrows pointing in opposite directions, one to the left and one to the right. The left arrow contains the text "Costi operativi" in yellow, and the right arrow contains the text "Costi finanziari" in white. Above the arrows is a light gray rectangular box containing the title "Tipologia di costi". At the bottom of the slide is a solid blue horizontal bar.

Costi finanziari

Fattori produttivi



A photograph of a car body being assembled on a yellow robotic line. The car is suspended by a yellow frame, and the background shows a complex industrial structure with blue and yellow beams.

Manifatture...

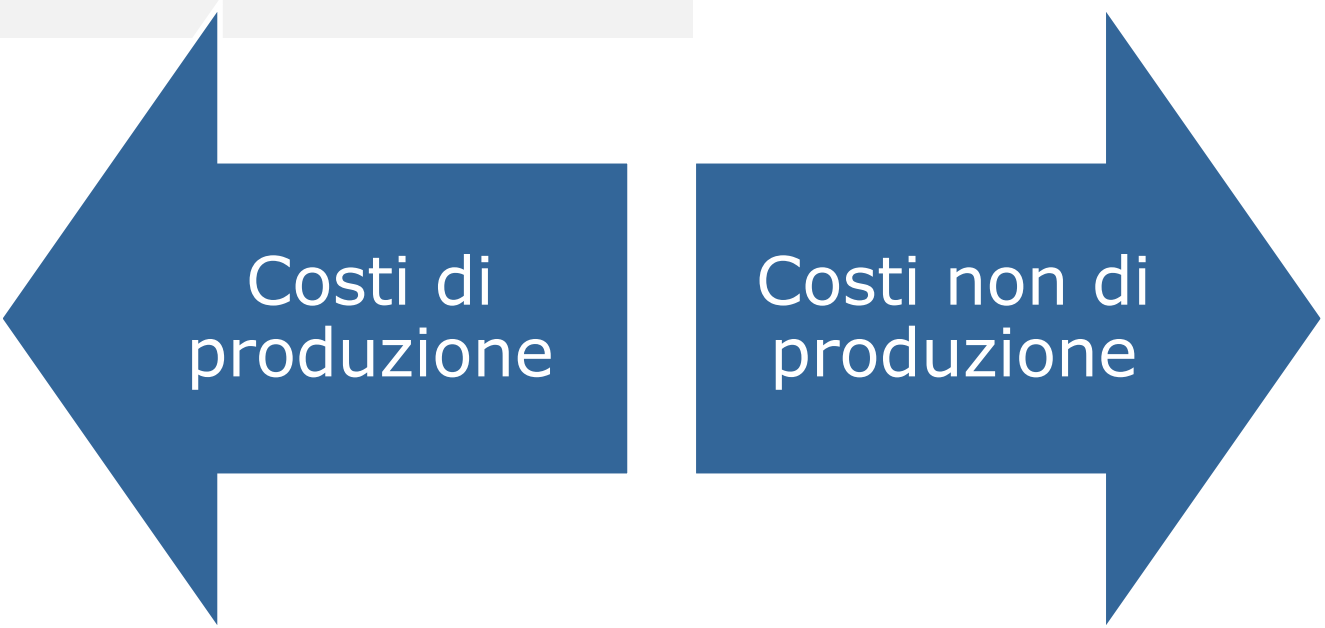
A photograph of a fruit stand with various baskets of produce. The baskets are filled with oranges, avocados, and other fruits. There are signs in Portuguese, such as "FRUTAS ESPECIAIS. ÓTIMAS FONTES DE SAÚDE!" and "AVOADO".

...e servizi

Modelli di classificazione



Classificazione generale



Costi di
produzione

The diagram consists of two large blue arrows pointing in opposite directions, one to the left and one to the right. The left arrow contains the text "Costi di produzione" and the right arrow contains the text "Costi non di produzione".

Costi non di
produzione

Classificazione generale

**Costi di
produzione**

Costi non di
produzione

Costi di produzione

Materie
prime
dirette

Manodopera
diretta

Costi generali
di produzione

Costi di produzione

**Materie
prime
dirette**

Manodopera
diretta

Costi generali
di produzione



Costi di produzione

**Materie
prime
dirette**



Materiali che diventano parte integrante di un prodotto e possono essere ricondotti fisicamente e in modo conveniente ad esso



Materie prime dirette

Costi di produzione

Materie
prime
dirette

Manodopera
diretta

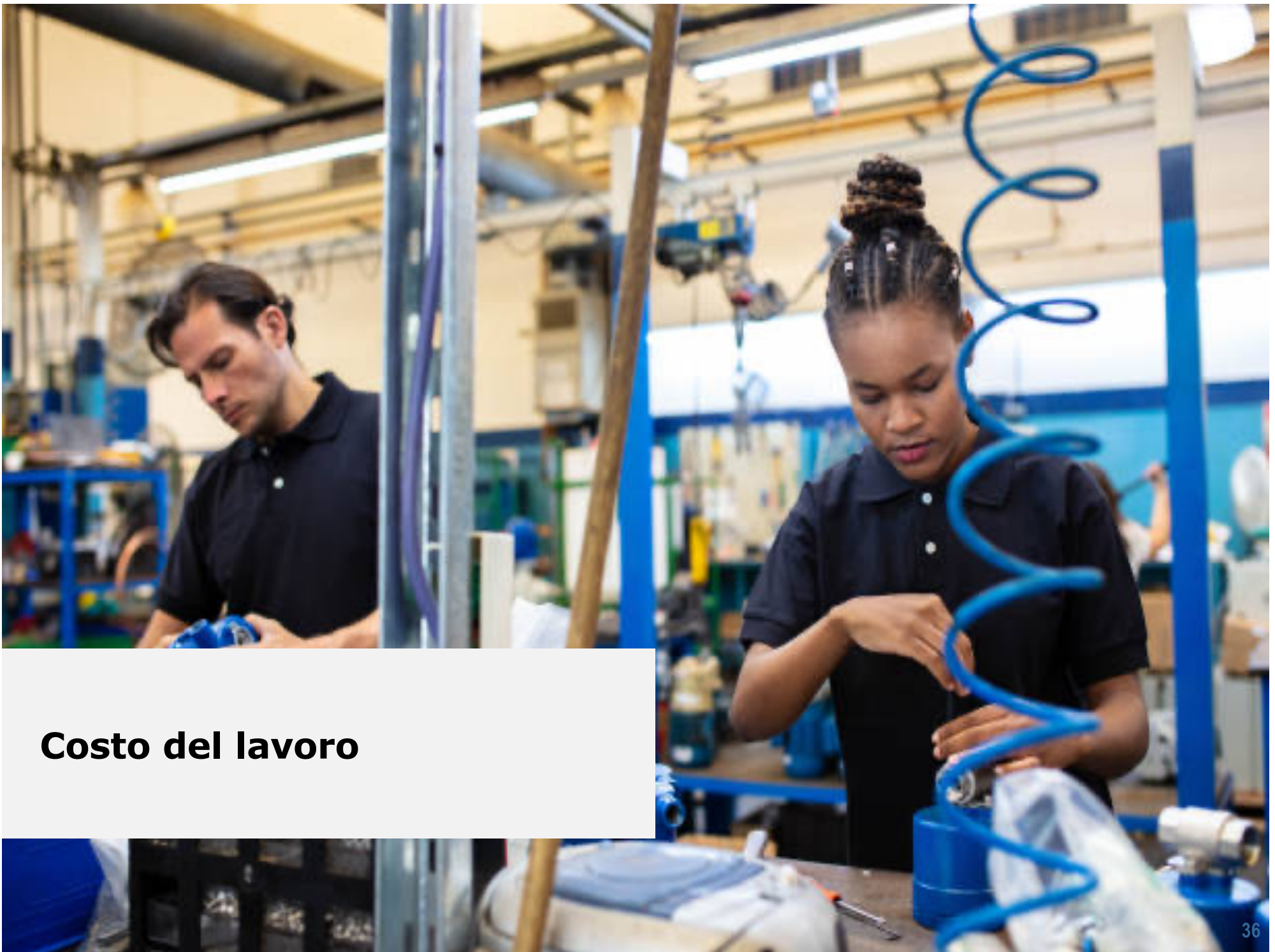
Costi generali
di produzione

Costi di produzione

Materie
prime
dirette

**Manodopera
diretta**

Costi generali
di produzione



Costo del lavoro

Costi di produzione

**Manodopera
diretta**



Costo della manodopera che può
essere fisicamente e
convenientemente ricondotta al
singolo prodotto



Manodopera diretta

Costi di produzione

Materie
prime
dirette

Manodopera
diretta

Costi generali
di produzione

Costi di produzione

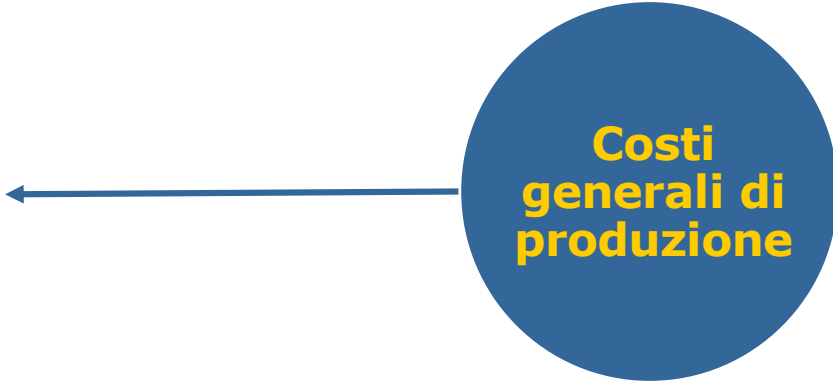
Materie
prime
dirette

Manodopera
diretta

**Costi
generali di
produzione**

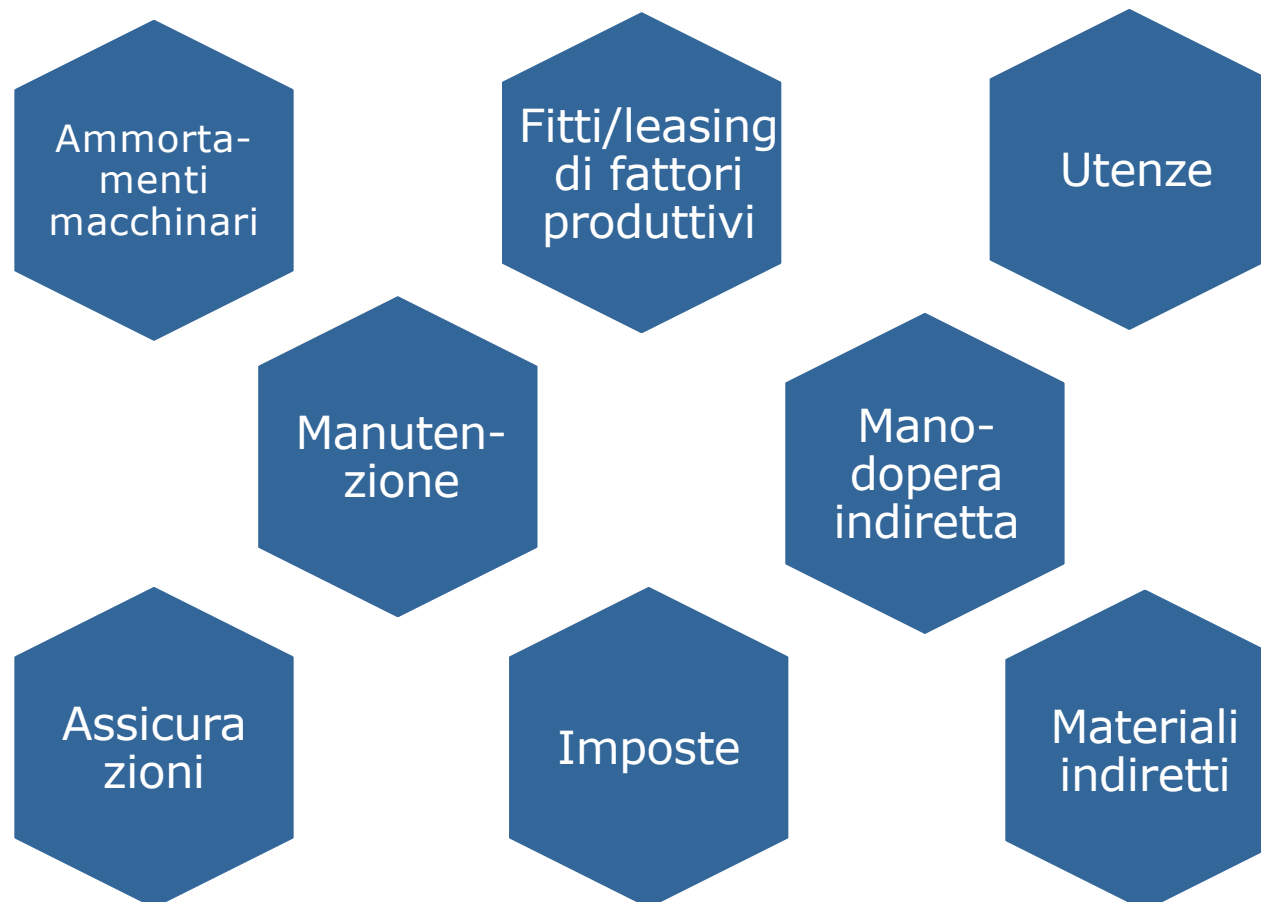
Costi di produzione

Categoria residuale, ma non marginale, include il costo dei fattori utilizzati nella produzione diversi dalle materie prime dirette e dalla manodopera diretta

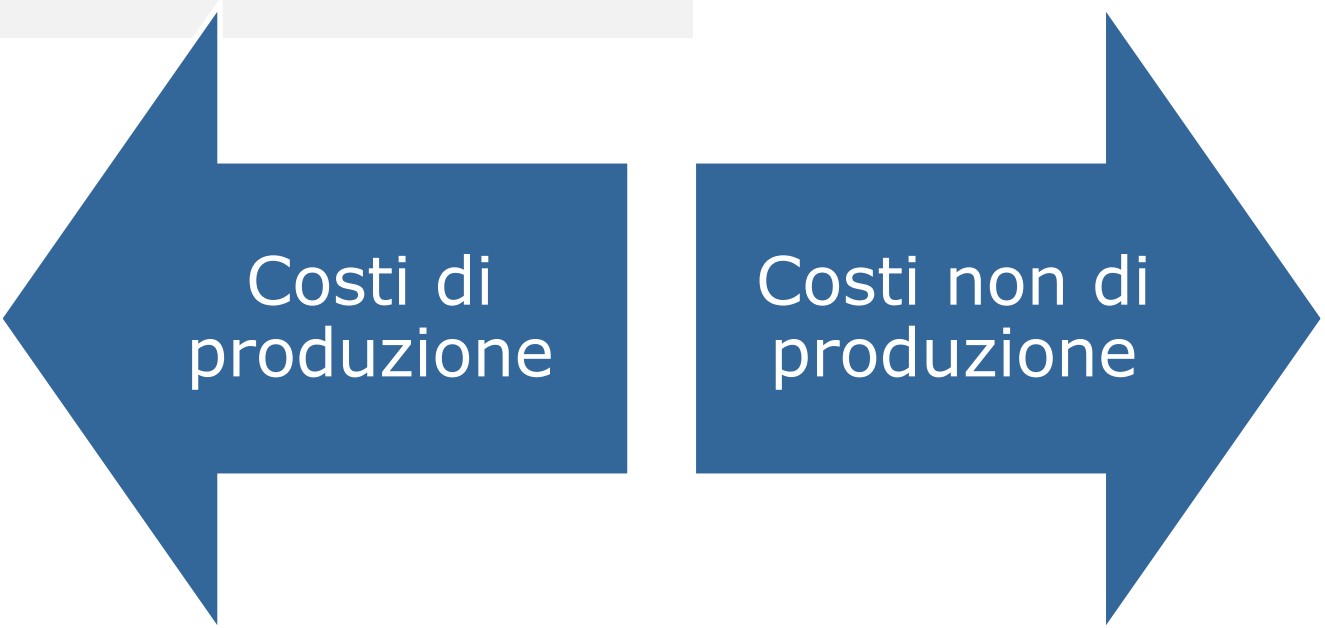


**Costi
generali di
produzione**

Esempi di costi generali di produzione



Classificazione generale



Costi di
produzione

The diagram consists of two large blue arrows pointing in opposite directions, one to the left and one to the right. The left arrow contains the text "Costi di produzione" and the right arrow contains the text "Costi non di produzione".

Costi non di
produzione

Classificazione generale

Costi di
produzione

**Costi non di
produzione**



Sales, General, and Administrative expenses

Costi di vendita/marketing



Evasione ordini

Pubblicità

Spedizioni

Stipendi addetti alle vendite

Commissioni agenti

Magazzini prodotti finiti

**Restituzione
dirigenti**

Servizi di pulizia

**Ammortamenti non
legati a fattori
utilizzati nella
produzione**

**Utenze non legate
alla produzione**

Spese generali



Costi amministrativi

**Stipendi del personale
amministrativo**

Segreteria

Servizi legali

Spese contabili

Costi di certificazione?

Costo di produzione



Certificazione di una
materia prima
impiegata nel
prodotto

Costo NON di produzione



Certificazione di
processo/ di qualità
(standard ISO)



***Qual è
un'applicazione
operativa della
distinzione tra costi
di produzione e non
di produzione?***

Conto economico a costo del venduto

Ricavi delle vendite e prestazioni

Costo del venduto → **Costi di produzione**

Costi di vendita, generali e amministrativi → **Costi non di produzione**

Margine operativo

...

Utile (perdita) d'esercizio

Conto economico a costo del venduto



CE con costi organizzati per natura

Ricavi delle vendite

Variazione delle rimanenze ($\pm$)

Costi operativi

– *Materie prime e merci*

– *Servizi esterni*

– *Personale*

– *Ammortamenti*

– *Altri costi*

Risultato operativo

...

Utile (perdita) d'esercizio

Conto Economico
Schema Art 2425

CE a confronto

CE ex art. 2425

Ricavi delle vendite

Variazione delle rimanenze ($\pm$)

Costi operativi

- *Materie prime e merci*
- *Servizi esterni*
- *Personale*
- *Ammortamenti*
- *Altri costi*

Risultato operativo

...

Utile (perdita) d'esercizio

CE a costo del venduto

Ricavi delle vendite e prestazioni

Costo del venduto

Costi di vendita, generali e amministrativi

Margine operativo

...

Utile (perdita) d'esercizio

Coffee Break





Question Of The Day

Come si analizzano i costi?

**Come cambiano i costi con i livelli di
produzione?**



Volumi produttivi



Costi fissi...



...costi variabili



Costi fissi...

**Un costo che rimane
costante
indipendentemente
dalle variazioni del
livello di attività**

Canoni di locazione/noleggio



Scegli il risparmio con
**INTERNET
SENZA LIMITI**

LINEA DI CASA

Canoni utenze

~~38,21€~~

19,90€

AL MESE PER 6 MESI



Ammortamenti





Costi variabili

**Un costo che varia in
modo direttamente
proporzionale ai
cambiamenti del
livello di attività**



Materie prime





Lavorazioni...

CONTO TERZI

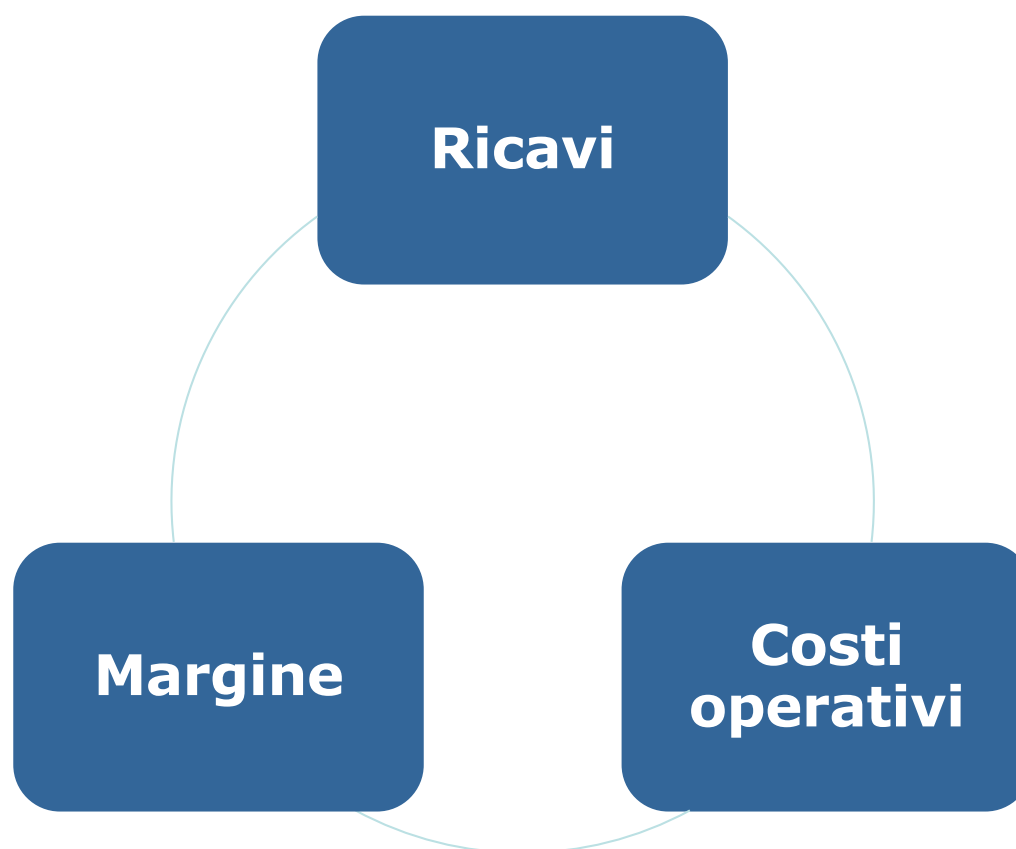
Costo del lavoro





***Qual è
un'applicazione
operativa della
distinzione tra costi
fissi e costi variabili?***

Tre variabili chiave



Margine di contribuzione

Ricavi delle vendite

- Costi variabili

**Margine di contribuzione
(MDC)**

*L'importo che residua dai
ricavi di vendita dopo
aver dedotto i costi
variabili*

Conto economico a margine di contribuzione

Ricavi delle vendite

Costi variabili

Costi di produzione variabili

Costi di vendita variabili

Costi amministrativi variabili

Margine di contribuzione

Costi fissi

Costi di produzione fissi

Costi di vendita fissi

Costi amministrativi fissi

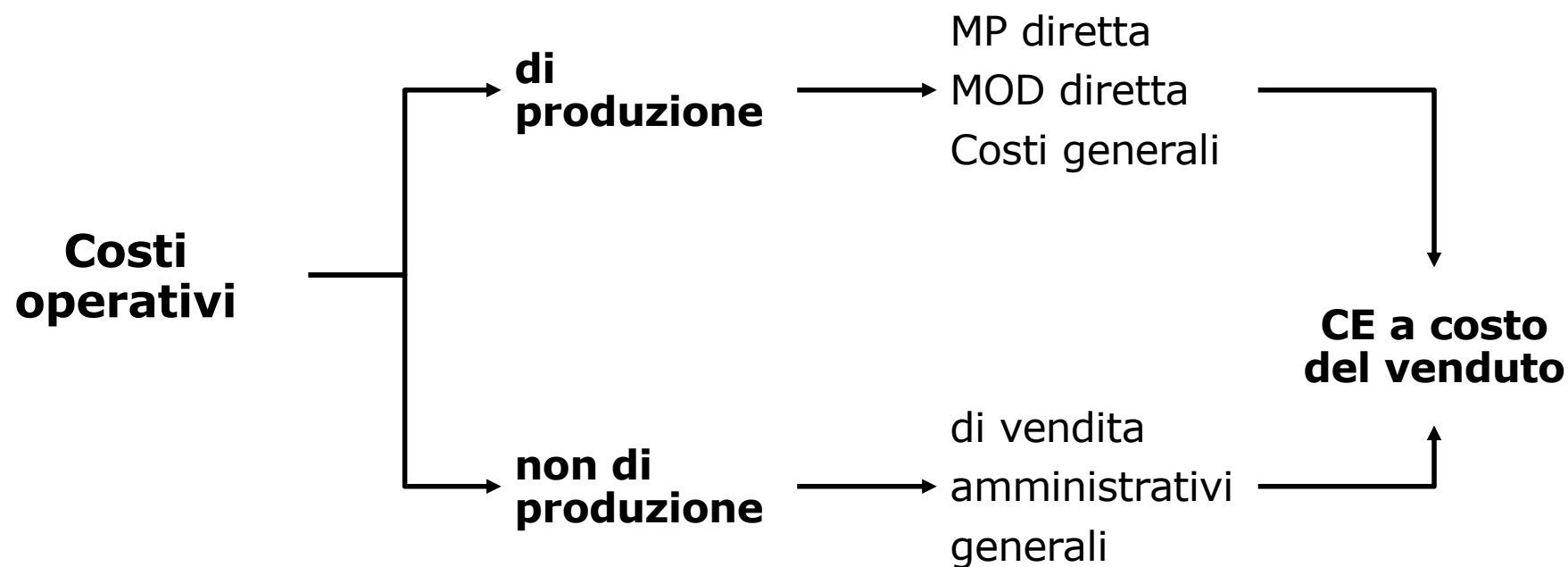
Risultato operativo

...

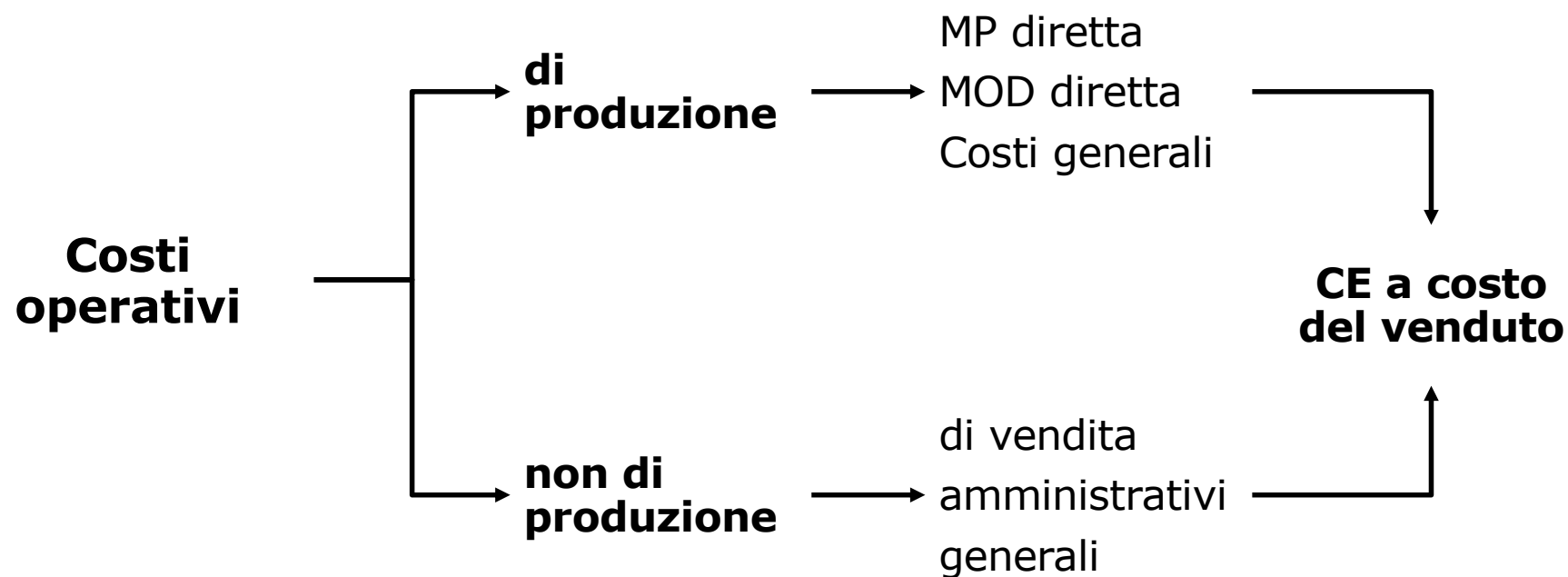
Utile (perdita) d'esercizio

**Strumento di controllo
interno**

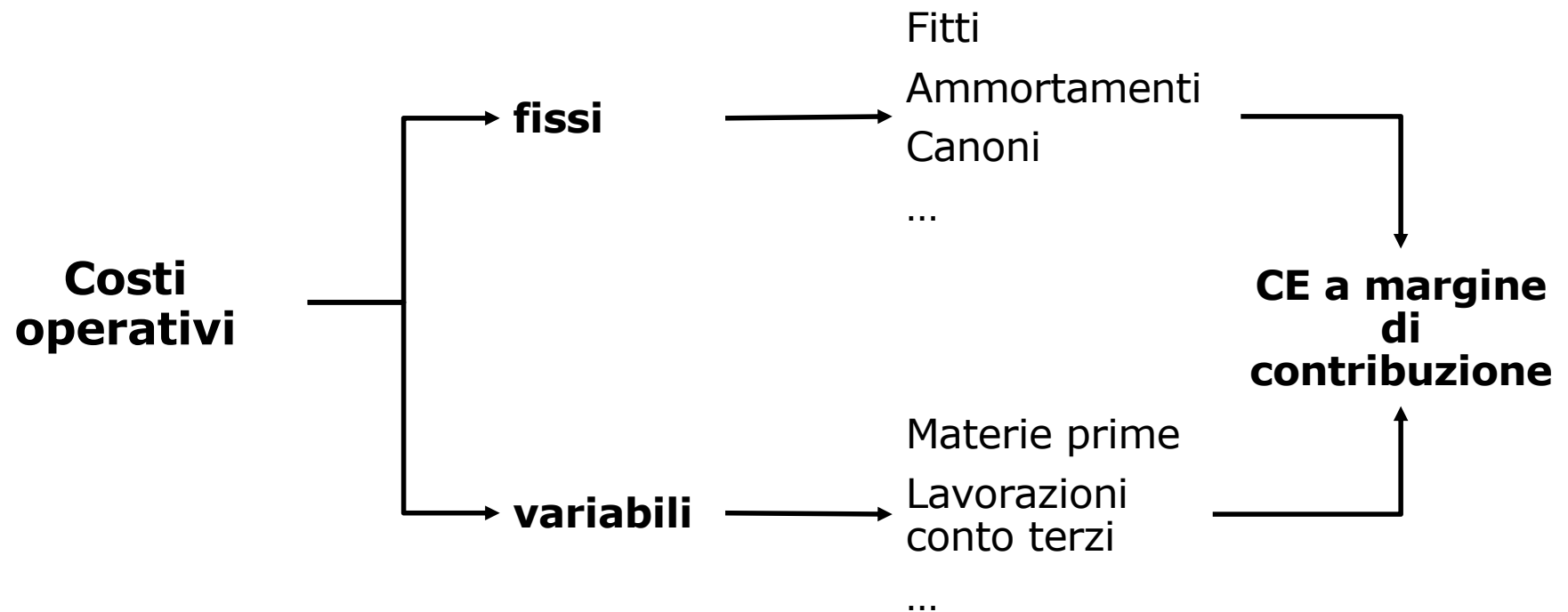
LET'S RECAP...



LET'S RECAP...



LET'S RECAP...



The End